

Pojďme na to agilně!

Poslední lednový den jsme měli tu čest v Praze přivítat projektového manažera a lektora projektového řízení v jedné osobě Floriana Ivana. Jedním z jeho oblíbených přednáškových témat je **agilní projektové řízení**. Mimo přednášení vyučuje i přípravné kurzy k certifikaci PMI-ACP, PMI Agile Certified Practitioner. Florian přijal naše pozvání a seznámil nás s hlavními stavebními kameny jeho několikadenního AGILE CRASH COURSE.

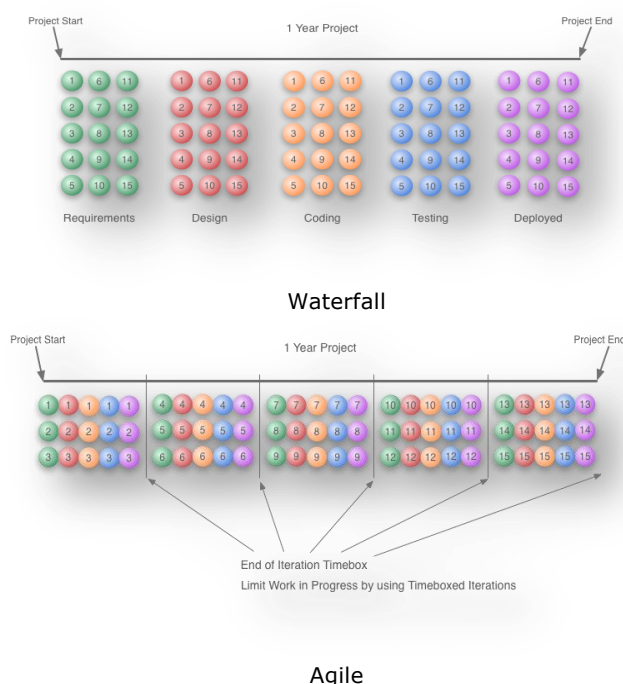
Na vlastní kůži jsem zažil organizace, které by v životě agilní projektové řízení použít nechtěly, ale na druhou stranu jsem měl možnost poznat i prostředí mezinárodní technologické společnosti, která způsobem agilního projektového řízení funguje zcela přirozeně a bez větších problémů takto řídí projekty zdánlivě pro agilní projektové řízení nemyslitelné.

Domnívám se, že je proto velmi důležité, přestože aktivně agilní způsob projektového řízení nepoužíváte, abyste měli o agilním projektovém řízení dobré povědomí. V případě, že se podobně jako já do takového prostředí dostanete, budete schopni rychle tento jiný způsob myšlení a práce identifikovat a flexibilně se mu přizpůsobit.

Pro vás, kteří jste se nemohli přednášky osobně zúčastnit, nabízíme níže stručné shrnutí hlavních bodů a prezentaci v pdf ([ke stažení zde](#)):

- Agilní projektové řízení je v podstatě vše, co se dělá postupně po dílčích funkčních celcích (iterační metoda), což následně umožňuje včas identifikovat případné problémy, reagovat na ně a pokud možno včas zastavit či předdefinovat samotný projekt.
- Základní používané metodiky jsou Scrum, XP, Kanban and Lean, DSDM, FDD, Crystal (bližší informace najdete v prezentaci).
- Používanými nástroji je například metoda velkého množství iterací převažující nad samotnými standardizovanými procesy a robustními IT nástroji nebo flexibilní reakce na změny namísto striktního dodržování plánu.

Velmi zdařilé mi přišlo vysvětlení mezi Waterfall a Agile přístupem, kde Florian na dvou obrázcích vysvětlil jejich principy včetně výhod a nevýhod obou těchto přístupů.



V tomto čísle

- Pojďme na to agilně
- Co se děje za humny
- Jak se peče norma pro projektové řízení
- Z domácí kuchyně
- Co se chystá v podzemí
- 3 nezbytné dovednosti portfoliového manažera

Florian Ivan



je ředitelem společnosti Rolf Consulting sídlící v Mnichově. Florian se osobně zaměřuje na projektové řízení a školení v Německu a ve Střední a Východní Evropě. Díky jeho předchozímu zaměstnání ve společnosti Microsoft se dostal k oblasti Agilního projektového řízení. Mimo jiných kurzů vyučuje i přípravné kurzy k certifikaci PMI-ACP.

florian@rolf-consulting.com
www.rolf-consulting.com

V případě, že Vás toto téma zaujalo natolik, že zvažujete certifikaci [PMI Agile Certified Practitioner](#) (PMI-ACP)®, tak se prosím s Vašimi dotazy obraťte přímo na Floriana.

V případě, že budete mít náměty na téma, které byste uvítali mezi plánovanými PMI akcemi, tak nám je, prosím, napište na email@pmi.cz. Stejně tak je možné doporučit vhodného nebo Vámi žádaného přednášejícího, případně i si vyžádat zkušeného projektového manažera na příští tzv. „grilování projektáka“. (MH)

Co se děje za humny

Kulaté stoly ve Frankfurtu Komora PMI ve Frankfurtu nad Mohanem pořádá pravidelně kulaté stoly na témata z oblasti projektového řízení. Setkání se konají na dvou místech - v Heidelbergu a v Eschbornu. Setkání nejsou určena pouze pro úzkou komunitu členů frankfurtské komory PMI. Účastnit se může kdokoli, kdo projeví zájem, jenom je třeba se předem zaregistrovat na webových stránkách komory.



Tak například hned 8. března, kdy u nás budeme slavit Mezinárodní den žen, je plánován kulatý stůl v Heidelbergu na téma "Úspěšné řízení inovačních projektů". Přednášet bude Dipl.-Phys. Frank Escher, MBA & PMP. Frank Escher má více než 15 let zkušeností v oblasti výzkumu a vývoje, technologií a inovací. Pracoval pro řadu inovativních technologických firem a nyní se žije jako "konzultant pro úspěšné řízení inovací".

Kulaté stoly frankfurtské komory jsou zajímavé nejen tím, že se zde máte možnost dozvědět spoustu informací vycházejících z osobních zkušeností účastníků, ale také získat PDUs pro udržení svých

certifikací.

Mimo kulaté stoly pořádá frankfurtská komora také setkání lokálních skupin spojených vždy se zajímavou přednáškou. V nejbližším období jde například o setkání Hannoverské místní skupiny na téma "Project Management vs. Sourcing (Výhody a nevýhody různých sourcing modelů)". Akce je plánována na čtvrtek 21. 2. 2013 a je nutné se na ni také předem registrovat.

To byly jen dva střípky z mozaiky akcí pořádaných komunitou kolem PMI komory Frankfurt nad Mohanem. Více aktuálních informací naleznete na stránkách komory <http://www.pmifc.de/>. (MD)

Praktické tipy: Šablony dokumentů

Víte, že na stránkách PMI.org naleznete [užitečné šablony dokumentů](#), které vám výrazně usnadní práci na projektech? Šablony vycházejí ze čtvrté verze PMBOK, což jejich použitelnost nijak zásadně nesnižuje.



Nový Project

přináší nové možnosti řízení projektů

Nová generace aplikace **Microsoft Project** a řešení **Enterprise Project Management** dramaticky posouvá úroveň podpory projektového řízení. Přináší zcela nové možnosti pro tvorbu a sdílení projektových informací, ať už jste kdekoliv. Vedle klasicky řízených projektů najdou v portfoliu podporu také aktivity řízené prostřednictvím týmové spolupráce. V neposlední řadě dochází také k razantnímu snížení nákladů na nasazení a provoz.



dodavatel profesionálního řešení

www.wbi.cz

Jak se peče norma projektového řízení

Na začátku všeho byl dotaz: „Byli byste ochotni podílet se spolu s dalšími dobrovolníky na vzniku české verze normy ISO 21500?“. Činnost jistě více než bohubilá a záslužná. Proč ne? S vidinou možnosti přispění k výslednému znění normy jsem nabídku radostně přijal a těšil se na další kroky.

V podstatě obratem jsme obdrželi anglické znění inkriminované normy a návrh českého překladu. Tady ovšem alespoň moje nadšení začalo opadávat. Jak mohl někdo popsat projektové řízení na 30 stranách a několika málo obrázcích v příloze? Moje překvapení se ještě prohloubilo, když jsem se ponořil hlouběji do textu normy. Říkal jsem si, bude to sice o to víc práce, ale podstatný je přece výsledek.

V tomto okamžiku bych měl poopravit název článku, protože moje úvahy se od počátku ubíraly špatným směrem: Nejde přeci o normotvornou činnost, jde „jen“ o revizi a případnou korekci překladu. Norma nesmí být doplněna o nic, co neodpovídá originálu. A co hůř, některé termíny již mají ustálenou podobu z předchozích překladů norem kvality.

Závěrem si tedy kladu otázky: „Čím tedy vlastně prospěje takováto norma projektovému řízení?“, „Proč vlastně vznikla?“, „Nebylo by lepší použít kterýkoliv zavedený a léty prověřený standard?“. Moje volba je v tomto případě jasná. (AZ)

Z domácí kuchyně

Po lednové prezentaci Floriana Ivana, která byla ve své podstatě úvodním tréninkem do problematiky Agile managementu (viz úvodník Michala Hanzala v tomto čísle), přichází v únoru Jano Sedláčik ze společnosti Deloitte Česká republika se svou poutavou přednáškou zacílenou na **problematiku uplatnění projektového řízení v prostředí veřejného sektoru**. Přednášku bude doprovázet řadou praktických příkladů z projektu "Sčítání lidu v ČR", kterého se jako projektový vedoucí této společnosti aktivně účastnil. Akce se koná **21. 2. 2013 od 18.00** hodin v prostorách Deloitte, Karolinská 654/2, Praha 8, Česká republika (druhé patro vlevo od výtahu, místnost č. 11).

Na březem si vás jménem České komory PMI dovolujeme pozvat na workshop s Romanem Boháčkem s dosud neprobíraným avšak o to zajímavějším tématem - **Zenová prezentace**. Na této přednášce budete mít možnost se dozvědět o tvorbě jednoduchých a elegantních prezentací a tuto techniku si budete moci vyzkoušet. Možná, že se vám v důsledku této prezentace posune pohled na to, jak má taková prezentace vypadat :-). Akce se bude konat **18. 3. 2013 od 17.30** hodin v prostorách Ernst and Young, Karlovo náměstí 10.

V únoru se opět uskutečnilo **neformální setkání členů komory**, a to v Balounově hospůdce u Břízy na Starém Spořilově v klidné vilové čtvrti. Termín byl úterý **5.2. od 18:00**. Měli jsme rezervován salonek v zadní části restaurace. Doufáme, že jste byli spokojeni a budete se i nadále rádi účastnit podobných neformálních setkání. O příštím místě neformálního setkání necháme hlasovat formou ankety na našich stránkách.

Závěrem bychom vás chtěli informovat o chystaném grilování projektáka, kdy po Ivorovi Krátkém bude **28. 3. 2013 od 17:30** vyzpovídán Jan Bock. Bližší detaily můžete najít na stránkách naší komory www.pmi.cz. (MM)

Další čísla vycházejí

18. 3. 2013
15. 4. 2013
20. 5. 2013
17. 6. 2013
19. 8. 2013
16. 9. 2013
21. 10. 2013
18. 11. 2013
16. 12. 2013



Nabízíme kompletní podporu při přípravě k certifikaci PMI a IPMA a to s **GARANCÍ VRÁCENÍ PENĚZ**.

Pro trénink praktického projektového řízení děláme tréninky především formou manažerských her – simulací projektů a programů, které věrně simulují situace na skutečných projektech a **mají nejlepší poměr přenosu nové získaných dovedností do praxe**.

Členové komory PMI u nás mají 10% slevu na veškeré tréninky.



www.pmconsulting.cz

Co se chystá v podzemí

Na **7. března od 17:30** chystá Projektový Underground již pátou výroční schůzku, tentokrát s přednáškou na téma **Testování a jeho vztah k projektovému řízení**. Proběhne v sídle T-Mobile u metra Roztyly. Přednášet bude pětice zkušených test manažerů z různých typů firem. Přednášku připravují velice pečlivě a zodpovědně a nepochybně podá hodně zajímavých informací. No a na závěr je pro účastníky připraveno jedno překvapení - krátká informace o projektu outsourcingu testování.

Na **11. duben** připravuje Projektový Underground diskuzi na téma **Sběr požadavků na projekt a vhodné nástroje** pro to. Na závěr bude krátká prezentace jednoho z nástrojů, používaného pro sběr do velkého projektu. Na květen se připravuje diskuze na téma Typologie běžných podílníků projektu, a jaká jsou jejich očekávání na informace od PM.

Organizátoři Projektového Undergroundu se těší se na setkání s vámi. Na schůzky se prosím nezapomeňte přihlásit na mailu mypmi@mypmi.eu. (IL)

3 nezbytné dovednosti portfoliového manažera

Je portfoliové řízení pro vás tou správnou kariérní volbou? PMI.org představuje [3 hlavní dovednosti](#), které byste si jako projektový a programový manažer či manažerka měli osvojit, pokud se chce posunout o úroveň výše.

Projektové a programové řízení již dlouho není pro úspěch organizací dostačující. Jak ukázala nedávná studie PMI "[Pulse of the Profession](#)", účinné portfoliové řízení dokáže zvýšit úspěšnost projektů při plnění strategických obchodních cílů o dalších 30%.



Důraz na výnosnost investic a plnění strategických obchodních cílů nicméně vyžaduje holistický pohled. Jaké jsou 3 hlavní dovednosti, které by si každý projektový a programový manažer měl osvojit, aby byl schopen uceleného vnímání?

Strategické obchodní myšlení Přestože hlavní prioritou portfoliového manažera je sladění projektů v portfoliu s organizačními cíli, často nebývá strategie firmy uceleně popsána na jednom místě. Tehdy musí přijít na řadu vaše strategické obchodní myšlení, které dokáže sladit klíčové hráče ve vaší organizaci, nalézt strategický směr a zaměřit se na projekty s nejvyšší přidanou hodnotou.

Podle portfoliového manažera firmy *Xerox State Healthcare* Doca Dochtermanna, PMI-SP, PMP vždy existuje na vedoucích úrovních někdo, ať už šéf informatiky, technologií či řízení výkonnosti, kdo rozumí dlouhodobému strategickému záměru, cílům a měřítkům organizace. Pro definici vrcholných priorit proto doporučuje obrátit se na tyto vrcholové pracovníky.

Paul Osman, PMP, partner oddělení consultingu melbournské pobočky *Deloitte* jako důležité vidí správné pochopení tržního prostředí, ve kterém firma působí, schopnost podívat se pod pokličku jednotlivých činností firmy z pohledu financí, regulatorních pravidel a procesů, ale například i podstoupení formálních školení v oblasti obchodu, ať už formálního rázu jako je MBA, či formou různých [online kurzů](#).

Finanční know-how Portfolioví manažeři musí umět řídit množství rozpočtů naráz. Podle technické portfoliové manažerky torontské pobočky *American Express* Christine Downer, PMP je proto nezbytná vysoká gramotnost ve finančním řízení, ať už při tvorbě finančních odhadů nebo při vykazování stavu paralelně běžících projektů. Portfolioví mana-

Akce PMI.org: PMI Global Congress – 2013 EMEA

Ve dnech 22. - 24. dubna 2013 se v Istanbulu uskuteční [Mezinárodní kongres EMEA regionu](#) v oblasti projektového řízení pořádaný PMI.

Podrobný program se ještě finalizuje, nicméně již nyní je možné se na akci [registrovat zde](#).



1. Generální partner soutěže Projektový manažer roku 2012
2. Rozvoj projektové kultury a klíčových kompetencí manažerů
3. Programy akreditované pro certifikaci i recertifikaci PMI®
4. Sleva 1 500,- na tréninky pro členy České komory PMI www.shine.cz

žeři podle ní musí umět poradit vedoucím pracovníkům s prioritizací výdajů v návaznosti na firemní strategii a průběžné cíle.

Pete Nathan, PMP, senior a portolio manažer a šéf PMO ve společnosti *Gulfstream Aerospace* k tomu uvádí, že portfolioví manažeři musí především excelovat v měření, monitorování a reportování přínosu portfolia pro organizaci. Zatímco projektoví pracovníci se více soustředí na předmět projektu a harmonogram než finance, měli by se podle Dochtermanna portfolioví manažeři dívat na projekty zejména z pohledu schválených, plánovaných a skutečných nákladů.

Bezvadné řízení rizika Vedle obchodního uvažování a finančního know-how jsou podle Peta Nathana předpokladem úspěchu organizace také včasná identifikace a eliminace rizik a vzniklých problémů.

Podle studie *PricewaterhouseCoopers* z roku 2012 "Risk in Review" považují šéfové globálních firem za největší hrozbu pro svá portfolia externí faktory, jako jsou hospodářská nestabilita, politické nepokoje nebo důsledky živelních pohrom. Nedovolit takovým rizikům potopit celé skupiny projektů musí být prioritou každého portfoliového manažera.

Prokázat schopnost řídit rizika můžete podle Dochtermanna například certifikací [PMI-RMP®](#), sdílet zkušenosti lze pak například účastí v odborné skupině (Community of Practice) [PMI Řízení projektových rizik](#). (TM)

Jaké dovednosti považujete za klíčové pro úspěch v oblasti portfoliového řízení vy? Podělte se s námi o své názory a komentáře v naší [LinkedIn skupině české komory PMI!](#)

Poděkování

PM Consulting s.r.o.

PM Consulting je přední poradenskou a vzdělávací firmou v oblasti projektového řízení, na trhu působí již od roku 1997.

Misí PM Consultingu je komplexní zvyšování úrovně a kultury projektového řízení, jako prostředek plošného zvyšování prosperity a úrovně jejich zákazníků a tím i celé společnosti.

PM Consulting dodává řešení ve třech základních oblastech: Řízení projektu; Poradenství - systémová řešení a Tréninky pro profesní rozvoj včetně simulací projektů a dalších manažerských her.

Společnost PM Consulting rovněž školí přípravu na zkoušky PMP®/CAPM®. Veškeré informace o společnosti najdete na stránkách www.pmconsulting.cz.

Děkujeme tímto PM Consulting za sponzorský dar, který využijeme k pokrytí externích nákladů na aktivitu České komory PMI, zejména cestovních nákladů a ubytování pro přednášející.



Projektový management - základní tábor

Expedice se vypraví 8.- 9. dubna 2013!

- Unikátní simulace expedice na Mt Everest
- 2-denní školení vedené zkušenými PwC experty
- Speciální akce pro členy PMI - zúčastněte se se slevou 15%!

Více na www.pwc.cz/academy



Příprava k certifikaci PMP / CAPM (35 PDUs)

GARANCE VRÁČENÍ PENĚŽ!
Pokud úspěšně zvládnete náš kurz a přesto neuspějete u certifikační zkoušce, vrátíme vám peníze!

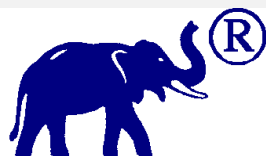
04.03.2013 až 08.03.2013
PM Consulting s.r.o.
Sokolovská 247 (Náměstí OSN)
190 00 Praha 9 - Vysočany

Telefon: +420 777 140 513
www.pmconsulting.cz



Pro členy PMI 10% sleva!!!

Reklama



LET US HELP YOU: k nejpodstatnějším momentům v pozadí neúspěchů či krizí projektů zcela nepochybně patří naprosto kritický nedostatek jedinců schopných v plném rozsahu a hlavně **úspěšně řídit** projekty, tedy kvalitních „**VEDOUČÍCH PROJEKTOVÝCH TEAMŮ**“ /PTL/, na trhu. A právě na jejich určitý předvýběr a hlavně komplexní přípravu je náš program „**PTL**“, zveřejněný na www.iavtrainings.com, zaměřen. Cenová úprava 11% pro členy PMI/PU, **zahájení 20. března**, PhDr. I. Krátký, PMP, I&V CONSULTING.

Kontakt

Česká komora PMI, o.s.
Email: info@pmi.cz
WWW: www.pmi.cz

Šéfredaktor:
Stanislav Bílek

Redakční rada:
Igor Luhan
Aleš Zeman
Petr Janiš
Michal Hanzal
Martin Diviš
Martin Mareček
Tomáš Mergl

Česká komora PMI © 2013