

Méně je někdy více

Léto, pro mnohé vytoužená doba volna, prázdnin, dovolených. Mnozí se na toto období těší už od podzimu jako na období, během kterého se pořád něco děje. Léto je plné rozličných festivalů a setkání všeho druhu či dlouhých nocí hodných mimopracovní zábavy. Léto se dokonce vyznačuje i jistou uvolněností lidí, jež se projevuje větší otevřeností a sníženou mírou pracovního „spečení a uondání“.

A v této létem požehnané době vychází naše prázdninové číslo, kdy přemítajíc nad vhodným tématem, které by se nesnažilo cokoliv zkoumat, srovnávat či snad řešit, jsem dospěl k názoru, že bude nejlépe, když ctěné čtenáře seznámím s plánovanými úpravami aktivit české komory PMI počínaje letošním podzimem.



Vězte tedy, že po prázdninách přejdeme na dvouměsíční interval vydávání časopisu a taktéž počet akcí přizpůsobíme tak, aby byla dodržena frekvence alespoň jedné akce na měsíc. Hlavní motivací pro tyto úpravy je srovnání s nejlepší praxí ostatních komor, kdy se ukazuje, že v dnešní době je silný trend se pokud možno co nejvíce bránit valícím se tsunami informací všeho druhu ze všech směrů. Jinak řečeno, dospěli jsme k názoru, že na rčení „někdy méně bývá více“ skutečně něco bude.

Chtěli bychom docílit u aktivit komory kvality, která zajistí, že se na další číslo časopisu či konkrétní akci budete těšit. A tomu by měl napomoci prvek určité vzácnosti a uvolněnosti pramenící z toho, že na přípravu akcí je více času a ti, co je pro vás zajišťují, to dělají především proto, že je to baví a těší se na vaši zpětnou vazbu.

Přejeme vám pohodové prožití letních dovolených a co nejpoklidnější návraty zpět do pracovního procesu. Mnoho sluncem prozářených letních dnů a po prázdninách opět na shledanou na nějaké akci komory či nad dalším číslem tohoto newsletteru. (MM)



V tomto čísle

- Méně je někdy více
- Jak na sběr požadavků
- Podzimní akce komory PMI v Brně
- Projektový Underground
- Proč je certifikace PMP® TAK důležitá?
- Pozvánka na kurz Portfolio Management Professional (PMI-PMP®) Credential

Jak na sběr požadavků

Jedním z nejjednodušších a zároveň nejtěžších úkolů na projektu je sepsat použitelné požadavky. Protože co chci, to také nechci, ale musí to být hned.

Jak přesně jsou požadavky formulované a jak moc odpovídají přáním zákazníka, doceňujeme až při jejich akceptaci. V tento okamžik však již bývá většinou pozdě.

Pojďme tedy od začátku, od chvíle kdy se potkáme s prvním zadavatelem a jeho obvykle ne zcela přesně formulovaným požadavkem. **Požadavek je potřeba zaevidovat**, protože není nic horšího než blíže neučená změň měnících se požadavků porůznu uložená na lokálních discích členů řešícího týmu. Ideální je taková evidence, která umožní snadné reportování aktuálního stavu. Příznivci MS Excelu by měli zvážit, zda právě tento nástroj je ten nevhodnější. Naopak nástroje umožňující nejen evidenci, ale i předávání jednotlivých požadavků od analytiků k řešitelům, testerům až k instalaci do produkčního prostředí bude mnohem lepší volbou. Navíc investice do nástrojů typu Jira je v podstatě investicí jen do jejich konfigurace.



Evidenci požadavků v některém z nástrojů však celá práce nekončí. U správně zadaných požadavků známe nejen jejich přesný popis, ale i podmínky, za kterých zákazník splnění požadavků akceptuje. Zrovna nedávno jsem četl požadavek, který každý z přítomných interpretoval jinak. Nebo například požadavek "Na základě odeslaného e-mailu bude umožněno uživatele vypnout nebo zapnout." vede k opravdu humorným interpretacím. **Cesta od přání zákazníka k finálnímu zadání je tedy minimálně strastiplná.**

Dobré je tedy znát nejen vlastníka zadání, přesně formulované požadavky odpovídající jeho přání, akceptační kritéria, ale i závislosti mezi jednotlivými požadavky a případně sadu všech relevantních případů užití. Každopádně nevěste hlavu, prostor pro nedorozumění a chybnou interpretaci se vždy najde.

Nakonec vždy záleží na tom, co máte s konkrétním zadavatelem domluveno, napsáno a odsouhlaseno. Tedy záleží jen na tom, co může ta která strana přesvědčivě doložit. (AZ)

Podzimní akce komory PMI v Brně

Na podzim roku 2014 organizuje komora PMI v Brně celkem tři akce. Jedna anglická a dvě české přednášky a diskuze přináší další možnost, jak se dozvědět více z pozadí fungování projektového managementu a diskutovat s velmi zkušenými projektovými manažery.

Project portfolio management & Organizational Maturity

Two lectures conducted by **Roman Slivka and Tomas Szaszi** are taking place on **17 September** 2014. They will bring you the possibility to discuss maturity models, share implementation's lessons from management and end users perspective or walk you through selection and prioritization of method used in the portfolio management. The event is held in English.

Projektový Underground

Druhý Projektový Underground v Brně proběhne **22. října**. Budeme diskutovat o **motivaci v projektu**. To je téma neobyčejně široké (můžeme motivovat sami sebe, podílníky, členy týmu, atd.) a zároveň pro úspěch projektu klíčové. Diskuze se bude konat ve firmě Bosch Rexroth od 17:30. Svou otázku v roli vstupenky na diskuzi zašlete mailem na Igor.Luhan@mypmi.eu, a to do pondělí 20.10. EOB.

Grilování projektáka

Ve středu **19. listopadu** proběhne Grilování projektáka **Romana Slivky**. Roman má dlouholeté zkušenosti z oblasti IT a projektového managementu. V společnosti **IBM** pracuje v divizi strategického outsourcingu IT, kde **řídí více než dvě stě padesát projektových manažerů rozprostřených po celé Evropě**. Grilování Vám přinese jedinečnou možnost diskutovat se zkušeným projektovým manažerem a reflektovat jeho odpovědi na dotěrné otázky ohledně jeho kariéry se svou vlastní praxí.

Podrobný popis a informace ohledně registrací na akce naleznete v kalendáři na webu www.pmi.cz. Budeme rádi za Váš zájem a těšíme se na podzim v Brně! (Václav Huk)

Projektový Underground

Ani Praha nezahálí s přípravou projektových akcí! Po prázdninách se účastníci sejdou na diskuzi hned **4. září**. Bude se diskutovat o **praktickém využití nástrojů pro agilní řízení**. Diskuze se bude konat ve známém prostředí firmy IBM u metra Chodov od 17:30. Součástí bude nejen, jako minule, drobné občerstvení, ale na závěr i krátká praktická ukáзка použití jednoho konkrétního nástroje. Svou otázku v roli vstupenky na diskuzi můžete zaslat mailem na Igor.Luhan@mypmi.eu, a to do úterý 2.9. EOD.

22. října se uskuteční druhý Projektový Underground v Brně.

Další diskuze se chystá na **6. listopadu**. Bude se diskutovat o **praktickém použití metodik pro analýzu kvality projektu**. Diskuze se bude konat v budově ČSOB, a to podle zvyku od 17:30. (IL)



Proč je certifikace PMP® TAK důležitá?

Nedávno se mě jeden velmi zkušený projektový manažer z úspěšné IT firmy, otřískaný léty praxe, zeptal, jestli by do toho neměl jít a udělat si certifikaci PMP. Hodně prý o tom v minulosti slyšel, ale bral to vždycky spíše jako „příliš mnoho povyku pro nic“ a že prý nejlepším důkazem pro jeho zákazníky a jeho zaměstnavatele je kvalitně odřízený projekt dodaný v dohodnutém rozsahu, v daném čase a s nepřekročeným rozpočtem.

Zajímá mě tedy, proč o tom přemýšlí právě teď a co vedlo ke změně jeho názoru. „No víš, situace u nás ve firmě není nijak růžová, pořád nějaké změny, optimalizace, redukce, leanování - kdo ví, jak dlouho to tu ještě vydržím? Kdo pak ocení mé kvality, až tu nezůstane kámen na kameni anebo se ocitnu já sám na ulici?“

Nejdříve jsem jej upozornil na to, že moje odpověď vzhledem k mému angažmá v komoře PMI může být subjektivní až zaujatá a pak jsem mu teprve odpověděl – „No jasně, jdi do toho, a HNED!!!“ Pojdte se podívat společně se mnou na pár důvodů, pro které si myslím, že certifikace PMP stojí za to...

1. **Dostaneš pod kůži** hromadu materiálu o tom, „jak TO skutečně dělat správně“ (myšleno projektové řízení). Příprava na certifikaci, která není lehká, Tě donutí to dostat pod kůži. A není to přitom nějaký akademický blábol, ale nejlepší zkušenosti a praktiky posbírané projektovými manažery PRO projektové manažery. Pravděpodobně to už stejně všechno znáš, akorát je nutné to puzzle správně poskládat do celistvého obrázku. Ano, můžeš si vzít PMBOK na dovolenou a číst si jej na pláži, ale bez hrozby propadu u zkoušky to bude vždy jen přání a nikoliv závazek a PMBOK zůstane rozečtený někde mezi kapitolou Framework a Processes.

2. Získáš konkurenční výhodu a **vystoupíš z davu** – když se poučené HR rozhodují, koho pošlou dál, ze záplavy životopisů, které se jim sešly na pozici projektového manažera, bude hrát PMP certifikát určitě roli výrazného diferenciatoru. Mnozí personalisté jsou již poučení natolik, že do požadavků na pozici přímo píšou „PMI certifikace výhodou“, „highly desirable,“ „an advantage,“ „preferred,“ nebo „a plus.“ Některé mezinárodní společnosti (působící i v ČR) jdou dokonce ještě dál, a své strategické či mezinárodní projekty dovolí řídit jen certifikovaným PMP.

3. Ale i naopak, pokud HR hozenou perlu v podobě Tvé certifikace neobjeví, víš, že nejsi na správné adrese a je naopak dobře, že Tě nevybrali, protože by ses tam jenom trápil.

4. **Zvýšíš svoji hodnotu** pro firmu – dnes je již naprosto běžné, že podmínkou přípuštění do významného tendru je, že projektový manažer dodavatelské firmy musí být certifikován. Takže i když se budou škatulata u vás v práci hýbat, možná si uvědomíš, že zbavovat se takto cenného lidského kapitálu je chybou.

5. Jde o skutečný a nefalšovaný (a také nefalšovatelný) mezinárodní důkaz Tvých nabytých znalostí v oboru, dlouholeté praxe a **důkaz Tvého úsilí a odhodlání** na sobě pracovat a dál se v oboru projektového řízení rozvíjet. A to není vůbec málo! Nechal by ses léčit neatestovaným lékařem anebo zastupovat u soudu nedovzdělaným studentem práva? Ano, každý obor má své doktory Cvachy a primáře Sovy a tak hluboko skutečně certifikace nejde, aby toto odhalila. Ale bez ní bychom byli úplně bez vodítek a zcela ztraceni. Toto PMP vodítko navíc poskytněš všem najednou – klientům, partnerům, dodavatelům, svým nadřízeným i potenciálním zaměstnavatelům. Děvčatům na firemním párty raději ne – to působí trapně až vychloubačně!

Další čísla vycházejí

15. 9. 2014
20. 10. 2014
17. 11. 2014
15. 12. 2014



6. Nechci Ti malovat svět na růžovo a asi to nebude úplně hned, nicméně průzkumy ukazují, že certifikovaní **PMP projektáři jsou na tom platově lépe** než Ti „obyčejní“. PMI každoročně zveřejňuje „Salary Survey“, kde je to srovnání PMP a non-PMP velmi dobře vidět. Je to tedy Tvoje šance, jak si z dlouhodobého hlediska finančně polepšit!

7. V neposlední řadě Tě snaha o udržení těžce nabyté certifikace nevyhnutelně vrhne do spárů **podobně smýšlejících lidí, certifikovaných projektářů**, kterým je profese zároveň i koníčkem a neváhají obětovat kus ze svého drahocenného volného času zpátky profesi, která jim tolik dala. Budeš se s nimi scházet na různých akcích okolo project managementu, vyměňovat si zkušenosti či filtrovat své frustrace či oslavovat úspěchy. Budeš v nich nacházet cenné partnery a možná také potenciální nositele Tvé další práce - nikdy nevíš, na koho narazíš a kdo si Tě v této komunitě může všimnout.

Tak co, jdeš do toho? A co vy ostatní? Už máte k letnímu čtení na dovolenou přibalenu jednu kopii PMBOKu? Přeji krásné letní zážitky a hezké čtení NEJEN v PMBOKu! (SB)

Zajímavé statistiky

Celkem členů PMI	Počet certifikací PMI k 31. 5. 2014		Celkem PMBOK publikací
449 769	CAPM®	25 672	4 550 567
	PMP®	618 933	
	PgMP®	1 049	
272 lokálních komor	PMI-RMP®	2 746	Celkový počet kopií všech edic PMBOKu v oběhu po světě
10 potenciálních komor	PMI-SP®	1 185	
104 států	PMI-ACP®	5 771	

Zdroj statistiky: PMI Today June 2014, Credentials and Certification: Helping to Set You Apart

Pozvánka na kurz Portfolio Management Professional (PMI-PfMPSM) Credential



Turecká komora PMI vás zve na **třídenní PMI tréninkový kurz**, který se bude konat **1. – 3. září 2014 v Istanbulu**.

Kurzem vás provede Eng. Saadi Adra, který je partnerem na CMCS Libanon a má více než 20letou zkušenost s projektovým, programovým a portfoliovým managementem.

Pro členy PMI je poskytována 10 % sleva. Tento kurz si tedy můžete pořídit za 2 500 dolarů. Zahrnutý jsou: příručka ke kurzu, The Standard for Portfolio Management (3rd Edition), case studies, certifikát o absolvování, 21 PDUs, občedy a coffee breaky.

Ubytování ani doprava z letiště nejsou zahrnuty v ceně. Čtyři noci v hotelu (B&B), ve kterém se zároveň celý kurz koná, lze doobjednat za zvýhodněnou cenu 850 dolarů.

Více informací vám bude poskytnuto na e-mailu Lebanon@cmcs-mena.com. Pokud vás nabídka zaujala, můžete se registrovat [zde](#).

Za celý redakční tým Vám přejeme pohodové léto!

Kontakt

Česká komora PMI, o.s.
Email: info@pmi.cz
WWW: www.pmi.cz

Šéfredaktor:
Petra Sojková

Redakční rada:
Igor Luhan
Aleš Zeman
Petr Janiš
Martin Diviš
Martin Mareček
Tomáš Mergl
Stanislav Bílek

Česká komora PMI © 2014