

Průzkum projektového řízení 2012

Společnost Ernst & Young provedla letos již po sedmé v České republice a na Slovensku pravidelný průzkum projektového řízení interních projektů, který potvrdil, že ve firmách i ve veřejném sektoru roste důraz na kvalitu a efektivní realizaci projektů. V obou zemích převažují dlouhodobější projekty s dobou realizace přes půl roku. Klesl také podíl projektů, na jejichž neúspěch měly hlavní vliv vnější ekonomické podmínky.

Zatímco v České republice počet realizovaných projektů spíše stagnuje, na Slovensku se za poslední rok počet projektů snížil. V ČR dlouhodobě přetrvává spokojenost s prací projektových manažerů a narůstá vliv projektových kanceláří na samotném řízení a koordinaci projektů. V uplynulém roce se nejčastěji realizovaly projekty modernizace IT. Společnostem i veřejným institucím se nejméně daří realizovat projekty v oblasti restrukturalizace procesů a reorganizace – v ČR to potvrdilo 39 % dotazovaných manažerů z firem a až 71 % respondentů z veřejného sektoru. Blíže k průzkumu projektového řízení na www.pmi.cz (MH)



V tomto čísle

- Průzkum projektového řízení 2012
- Z domova
- 206 knih o projektovém řízení zdarma
- Co připravuje Projektový Underground
- Podzimní pozvánky
- Co se děje u sousedů

Z domova

Neformální červencové setkání členů Ačkoli spolu se začátkem prázdnin nastala i tzv. okurková sezóna, aktivity České komory PMI pokračují i v tomto období. Ve čtvrtek 19. července proběhlo, v minulém čísle avizované, neformální setkání členů komory v Balounově hospůdce u Břízy na Starém Spořilově. Přestože byl již čas dovolených, sešlo se nás něco kolem dvaceti. Setkání proběhlo v pohodové náladě, kdy kromě témat týkajících se profesních záležitostí došlo i na témata osobní a ryze nezávaznou diskusi na téma vlivu Járy Cimrmana na oblast projektového managementu. Všichni zúčastnění se shodli na tom, že myšlenka společných setkání je nosná a bude všestranně přínosné v nich i nadále pokračovat.

Proto pokud byste se chtěli účastnit dalšího setkání, které proběhne v druhé půli srpna, sledujte aktuality na stránkách komory (www.pmi.cz), kde se včas dozvíte vše potřebné. Zároveň se můžete svým hlasem aktivně podílet na výběru termínu a případně navrhnout alternativní lokalitu vhodnou pro uspořádání jednoho z příštích setkání.

Nabídka spolupráce Na schůzce zazněla mimo jiné i nabídka spolupráce pro všechny zájemce z řad členů a příznivců české komory PMI. Budeme velmi rádi, když se rozšíří počet přispěvatelů našeho časopisu a tím tak postupně navýšíme jeho tematickou rozmanitost a názorovou rozsochatost. Určitě také uvítáme další zájemce pro posílení vzájemných vazeb s ostatními komorami PMI v okolních zemích. Kontaktovat nás můžete



jakkoli přes kontakty uvedené na našich stránkách. Garantem spolupráce s dobrovolníky a také společné přípravy na certifikaci PgMP je Martin Mareček, kterého můžete kontaktovat přímo na mailu martin.marecek@pmi.cz.

Garantem spolupráce s dobrovolníky a také společné přípravy na certifikaci PgMP je Martin Mareček, kterého můžete kontaktovat přímo na mailu martin.marecek@pmi.cz.

Příprava na certifikaci PgMP V současné době dobíhá první běh společné přípravy na certifikaci Program Management Professional (PgMP). Myšlenka této společné přípravy vychází ze skutečnosti, že na tuto certifikaci není dosud žádné ucelené školení, což je dáno zejména tím, že zkušební otázky jsou zejména stavové, ověřující životní a odbornou zkušenost dotyčného s řízením programů

Hlas čtenářů

Vyslyšeli jsme vaše prosby a změnili sazbu Newsletteru ze tří sloupců na jeden pro snadnější čtení v elektronické podobě PDF.

Na světě je zatím něco přes 300 držitelů této certifikace s tím, že v České republice je zatím pouze jediný PgMP a tím je současný prezident České komory PMI - Igor Luhan. Na tuto certifikaci, která je de facto nejvyšší certifikační úroveň v rámci PMI, se připravujeme společně formou prezentací na předem vybraná konkrétní témata. Během prvního běhu společné přípravy postupně vznikla ucelená škála prezentací, která bude dobrým podkladem pro další následovníky.

Pokud byste kdokoli měl zájem o druhý běh společné přípravy na certifikaci PgMP, který je nyní ve fázi inicializace, ozvěte se na výše uvedený mail. Samozřejmě platí, že veškeré aktuální informace najdete také na našich stránkách.

Náš postoj k ostatním komorám Závěrem k aktuálnímu dění v České komoře PMI bychom chtěli naše členy a příznivce informovat o tom, že výbor komory se dohodl na oficiálním postoji k ostatním komorám a sdružením a hodlá jej ve všech svých dalších aktivitách dodržovat podle tří níže uvedených zásad:

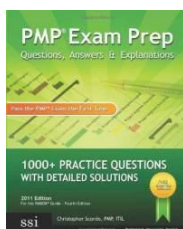
- Česká komora PMI je komora, která jako jediná oficiálně zastupuje zájmy PMI v ČR, je garantem metodik PMI a to především metodiky řízení projektů.
- Česká komora PMI nemá v ČR zastřešující organizaci, ale naopak je sama zastřešující organizací projektových manažerů sdružených pod hlavičkou PMI.
- Česká komora PMI je na území ČR jediným odborným garantem všech metodik PMI.

(MM)

206 knih o projektovém řízení zdarma na PMI.ORG

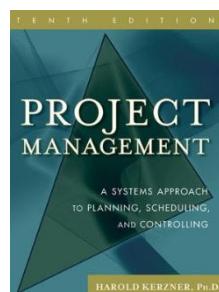
Tentokrát bych chtěl upozornit na sekci, ke které jsem se před několika lety náhodou „probrouzдал“ a kterou považuji za jednu z významných benefitů pro členy PMI institutu.

Přes menu Knowledge center / eReads & References se dostanete na portál books24x7, s rozsáhlou nabídkou online knih o projektovém řízení a souvisejících disciplínách.



Nejčtenější knihou je **PMP Exam Prep: Questions, Answers, & Explanations** od Christophera Scorda. Více než 1000 otázek Vám pomůže s přípravou na zkoušku PMP. Bohužel otázky z knihy jsou poměrně jednoduché a úplně chybí otázky s nákresy například síťového diagramu a grafů, tudíž můžete lehce získat dojem, že jste na zkoušku připraveni, ač tomu tak není. Další nevýhodou je, že jde o starší edici, která plně nereflektuje poslední změny zkoušek ze srpna 2011. Tudíž palec dolů.

Naproti tomu 10. edice kultovní klasiky: **Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling** od Harolda Kerznera potěší nejednoho zájemce o projektové řízení. 1 100 stránková kniha se zabývá procesy popsány v PMBOKu, vše doplňuje o příklady a Case studies a rozšiřuje do dalších oblastí. Dozvíte se tak, jaká jsou kritéria úspěchu projektů. A také jak je vnímáno selhání – že jde o nenaplněná očekávání, nikoliv o nenaplněné plány. V sekci o krizovém řízení se například dočtete, jak se lišila reakce Air France a British Airways po havárii Concordu nebo jak jednal Putin při havárii Kurska. Palce nahoru.



Mezi další zajímavé knihy patří **Project Management JumpStart** od Kima Heldmana nebo **The Human Aspects of Project Management: Managing the Project Team** od Vijay K. Verma.

Přejeme Vám příjemné čtení a hezký zbytek léta! (PJ)

Co připravuje projektový underground

Agilní metodiky Co připravuje Projektový Underground? O prázdninách se sice neschází, ale již po prázdninách chystá další akce. Hned **6. září** od 17:30 v budově T-Mobile (Roztyly) proběhne přednáška s diskuzí na téma **agilních metodik** ve vztahu k řízení projektů. Agilní metodiky představují určitý módní trend a tento princip se promítá i do projektového řízení. Manažery projektů pomalu rozděluje do dvou táborů - příznivců a odpůrců. Zatím se zdá, že příznivci jsou agilnější, ale otázka zní, zda agilnost nečeká stejný osud jako předchozí nápady (například critical chain). Přijďte si poslechnout,



podiskutovat a sami posoudit. Vzhledem k předpokládané potřebě předem ohlásit účastníky na vrátnici podniku, kde se bude konat, doporučujeme se na přednášku a diskuzi předem přihlásit - mailem na adresu <mailto:mypmi@mypmi.eu>. Účast je pro členy PMI zdarma. PMI ale také uvažuje o organizaci přednášky na podobné téma a tak pokud Vám čas nevychází, není vše ztraceno ...

Rozvoj profilu a dovedností PM Aktivita **8. a 9. září** bude určena pro PM se zájmem o další rozvoj a postup. Tentokrát půjde o společný pohled na **nutný „lidský“ kvalifikační profil i dovednosti podmiňujících žádoucí úspěch v budoucnosti**. Cílem je rozšíření spektra znalostí a dovedností v oblasti PM, se zřetelem k praktickým aspektům přípravy a realizace projektů. Nebude to žádné „školení“ s „přednáškami“, ale o trénink - výcvik, s důrazem na interaktivitu, práci v týmech, řešení „casů“ a zadání s následnou prezentací výsledků, průběžnou zpětnou vazbu na základě analýzy videozáznamu individuálních i teamových výkonů atp. Důraz bude kladen na individuální rozvoj, jednak na bázi zpracování a řešení zadání s narůstající obtížností, ale hlavně na základě výsledků psychologických testů (detailně prodiskutovaných v rámci individuálního rozhovoru).

Půjde o dvoudenní trénink/výcvik o víkendu, aby se mohli zájemci zúčastnit bez ohledu na pracovní povinnosti. Časový rozvrh: sobota = 09,15 - cca 19,30hod., neděle = 09,15 - cca 16,30hod. Počet účastníků je max. 17lidí. Proběhne v sídle České komory PMI na adrese Na Dvorcích 18, Praha 4. Parkování a běžné občerstvení bude zajištěno. Pro členy PMI je vyjednána zajímavá sleva a s touto slevou je cena 5760,- Kč (včetně DPH). Na akci je třeba se přihlásit mailem na adresu <mailto:mypmi@mypmi.eu>, a to **do 1. září**. (IL)

Podzimní pozvánky

Česká komora PMI připravuje pro své členy v podzimním období několik zajímavých přednášek. První z nich proběhne dne 13.9. od 17:30 v budově Ernst & Young (Karlovo nám. 10). Půjde o přednášku Stanislava Bílka na téma „Řízení rizik v projektech dle metodiky PMI“. Posluchači se seznámí se základní terminologií, jak rizika identifikovat, jak správně provádět jejich analýzu, jak plánovat reakce na ně či jak rizika monitorovat a kontrolovat. Dozví se, jaké nejčastější chyby při řízení rizik vznikají a na závěr si budou moci otestovat své vědomosti na krátkém testu.

Na říjen 2012 plánujeme přednášku s účastí zástupce některé z okolních PMI komor. Počátkem prosince pak připravujeme akci za účasti člena vedení PMI.org.

Obě tyto akce jsou ve stádiu příprav a jednání. Bližší informace naleznete v předstihu na našich webových stránkách pmi.cz. (MD)

Další čísla vycházejí

17. 9. 2012
15. 10. 2012
19. 11. 2012
17. 12. 2012

Co se děje u sousedů

RiskZone 2012 ve Vídni Ve dnech 25. a 26. září 2012 proběhne ve Vídni konference RiskZone 2012. Tato konference je podpořena celou řadou komor PMI evropských zemí. Jedná se o dvoudenní interaktivní konferenci, kterou bude moderovat "The Risk Doctor" David Hillson

Na konferenci bude prezentována celá řada případových studií, například z Nestlé, SAP AG, Transport for London, Alcatel-Lucent. Konference umožní účastníkům porovnat svůj přístup k řízení rizik s v praxi osvědčenými postupy.

Půjde o příležitost navázat kontakt s významnými evropskými profesionály v oblasti projektového řízení, kteří jsou uznávanými odborníky v oblasti řízení rizik. Bude možné nalézt příklady efektivních řešení, která umožnila využít rizika ve prospěch projektu.

Bližší informace naleznete na <http://riskzonesummit.com>.

PMI Poland chapter pořádá soutěž Projekt roku 2011 V této soutěži vyberou nejvýznamnější odborníci v projektovém řízení nejlepší projekt realizovaný v roce 2011 v rámci PMI Poland Chapter. Vítězný projekt musí prokázat nejvyšší úroveň projektového řízení dle PMBOK® Guide - čtvrté vydání.

Do soutěže bylo možno přihlásit projekty ukončené do 31.12.2011, které probíhaly mezi roky 2009 a 2011. Projekty jsou rozděleny do dvou kategorií:

- malý projekt s minimální dobou trvání projektu 6 měsíců a s nejméně 6 členy projektového týmu
- velký projekt s nejkratší dobou trvání 9 měsíců a alespoň 20 členným projektovým týmem

Hodnocení probíhá dle předem daných hodnotících kritérií:

- dosažení nebo překročení cílů a potřeb zákazníka, což je třeba dokumentovat oficiálním dopisem sponzora projektu
- projekt byl dokončen včas nebo před plánovaným termínem, v rámci rozpočtu a časového harmonogramu
- použité techniky projektového řízení byly použity originálním a inovativním způsobem
- efektivní využití zásad a postupů dle PMBOK® Guide - čtvrté vydání
- techniky použité k vedení týmu umožnily vyrovnat se se složitostí projektu a překonat projektová issues

V průběhu července vrcholil výběr projektů pro finálové kolo. Vítězné projekty budou vybrány do 21. 9. 2012. Vyhlášení vítězných projektů proběhne v rámci VII. kongresu PMI Poland Chapter. (MD)

Reklama

Komora PMI Turecko pořádá 28.-29.9. kongres "Best Practices on Global Sustainability" v Istanbulu



ISTANBUL, 28-29 Eylül

Více informací na pmsummit.pmi-tr.org
Cena pro členy registrované před 7.9.: \$ 250,-
Cena pro členy registrované po 7.9.: \$ 325,-
Pro držitele některého z certifikátů PMI: 12 PDUs

Reklama



RISKZONE | 2012
Proactively Managing Risk in the Project, Program and Enterprise Level to increase corporate performance and control uncertainty.

25-26 September 2012
Austrian Trend Hotel Savoyen Vienna



*Pro členy sleva 10%.

Kontakt

Česká komora PMI, o.s.
Email: info@pmi.cz
WWW: www.pmi.cz

Šéfredaktor:
Stanislav Bílek

Redakční rada:
Igor Luhan
Aleš Zeman
Petr Janiš
Michal Hanzal
Martin Diviš
Martin Mareček

Česká komora PMI © 2012