

Grilování projektáka

„Grilování je tepelná úprava pokrmu, při které na pokrm dopadá tepelné záření“.

Zdroj: <http://cs.wikipedia.org>

„Češi grilují rádi a špatně, neumí vybrat ani maso, říká Pohlreich“.

Zdroj: <http://hobby.idnes.cz>

Jak jsme avizovali v minulém vydání newsletteru, proběhlo 20. září pod záštitou Projektového Undergroundu "Grilování projektáka".

Pro ty, co se akce nezúčastnili - "grilovaným" byl pan Ivor Krátký. Mimo práce projektáka vystudoval klinickou psychologii a pracoval jako profesionální hudebník.

Zhruba dvacet účastníků akce zajímaly nejen "měkké" dovednosti, ale obecně Ivorův způsob řízení projektů. Celá řada dotazů byla zaměřena na vedení projektového týmu, způsob jeho motivace a obecně hodnocení. Některé otázky se také dotkly souladu profesního a soukromého života a možnosti je vzájemně sladit.



V průběhu diskuse se zřetelně projevilo Ivorovo vzdělání v oblasti psychologie, kdy námi pomocí svých odpovědí dokázal zdařile manipulovat. Také vypílulo na povrch, že projekták v Ivorově podání je více obchodník než vedoucí projektu. Po dvou hodinách "střelby" z jedné i druhé strany jsme se rozešli vstřebat zachycené informace.

A jaký tedy má správný "projekták" být?

Přímá odpověď na tuto otázku na "grilování" rozhodně nezazněla, ale dalo se zachytit, jaký projekták je Ivor a co z toho může každý z nás využít. Osobně jsem si odnesl to, že klíčovou vlastností projektáka je jeho sebevědomí, možná až trochu sebestřednost. Musí být v každé situaci rozhodný a za svými, třeba i špatnými, rozhodnutími si musí stát. Nesmí se bát říci ne. Musí být dobrý vyjednávač. Důležitá je také oblast prezentace odvedené práce a sebe sama.

Pokud jste se uvedené akce nezúčastnili, není nic ztraceno. Další "grilování" tentokrát pod hlavičkou české komory PMI již připravujeme. Termín, místo a další podrobnosti uveřejníme na stránkách www.pmi.cz. (MD)

Z domova

Neformální srpnové setkání členů Když jsem si v srpnovém čísle pochvaloval, jak okurková sezóna nijak neovlivňuje počet účastníků na společných akcích, tak to jsem ještě netušil, že si onu daň vybere v srpnu. Neformální setkání členů české PMI komory v restauračním zařízení Na pekaře proběhlo k plné spokojenosti většiny zúčastněných, ale za účasti podstatně menšího počtu členů než tomu bylo v červenci. Každopádně se však můžete těšit na další setkání, o kterém vás budeme informovat během října jak na našich stránkách www.pmi.cz, tak i v příštím čísle časopisu. Neváhejte využít možnosti navrhnout pro setkání třeba zrovna váš oblíbený podnik. Dobrých tipů není nikdy dost.

Řízení rizik v projektech dle metodiky PMI Z proběhnuvších akcí poslední doby stojí jistě za zmínku velice povedená přednáška Standy Bílka na téma Řízení rizik v projektech dle metodiky PMI, která se těšila hojně účasti čítající přes dvacet posluchačů. Zajímavé je, že se jednalo o vůbec první přednášku pořádanou naší komorou, kde každý účastník obdržel certifikát o účasti, který ho opravňuje vykázat 2 PDU v rámci obhajoby certifikace PMP. Vlastní přednášku si můžete stáhnout z webu komory v rámci rubriky „Sdílené dokumenty komory“. Zároveň zde najdete pár šablon, které můžete zkusit



V tomto čísle

- Grilování projektáka
- Z domova
- Nástroje a šablony projektového řízení na PMI.ORG
- Co se chystá v podzemí
- Poděkování
- Za humny
- IT Projekt roku

využít při řízení rizik na vašich projektech. Budeme velmi rádi jak za projevenou zpětnou vazbu, tak i za případné zaslání vámi oblíbených šablon, a to nejen pro oblast řízení rizik. Vždyť sdílené know-how je jednou z hlavních priorit naší komory.

Z akcí, na které se naopak můžete v dohledné budoucnosti přijít podívat, je setkání s prezidentem slovenské komory PMI p. Lubomírem Sločíkem, PMP, které proběhne 1. 11. 2012 od 17:30 v prostorách Ernst & Young (Karlovo náměstí, 4. patro). Obsah přednášky se soustředí na "Interkulturální projektový management". Další informace najdete na konci Newsletteru.

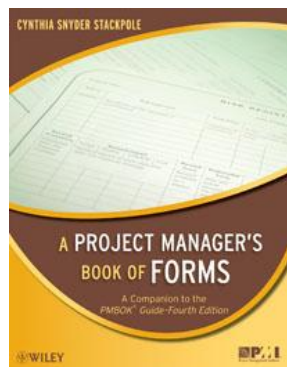
Příprava na certifikaci PgMP 2. října také proběhlo poslední setkání pracovní skupiny v rámci společné přípravy na certifikaci PgMP. Byla tím tak pokryta všechna potřebná témata vlastní přípravy a nyní nadchází doba „prokousání“ skrze přihlašovací formulář PMI (je ještě výživnější než ten na certifikaci PMP). Tato v ČR pionýrská činnost bude i nadále pečlivě mapována, tak aby případné další běhy společných příprav mohly využít best practice této první skupiny vedené přímo prezidentem komory p. Igorem Luhanem.

Závěrem opět neopomenou laskavého čtenáře požádat o zaslání zpětné vazby na dosa-
vadní aktivity komory či kvalitu a obsah časopisu. Zájemce o spolupráci při organizaci
dalších akcí komory nebo pomoci s přípravou nosných témat pro tento časopis prosím,
aby se ozvali prostřednictvím mailu email@pmi.cz nebo přímo kontaktovali kteréhokoli
člena řídicího výboru, případně kontrolního výboru. (MM)

Nástroje a šablony projektového řízení na PMI.ORG

Zavádíte nástroje a techniky metodik PMI do praxe? Pak se jistě neobejdete bez šablon, které Vám pomohou s řízením jednotlivých znalostních oblastí na Vašem projektu.

Od nynějška mají registrovaní členové PMI přístup k šablonám, které byly vytvořeny na základě PMBOK® Guide—Fourth Edition. Šablony jsou převzaty z knihy *A Project Manager's Book of Forms*, od Cynthia Stackpole Snyder, PMP, EVP, MBA. Jako členové můžete tyto šablony volně upravovat pro Vaše projekty. Šablony najdete na WEBu globálního PMI (tedy pmi.org), na **Home > Knowledge Center > Tools and Templates**



data.

Podívejme se nyní na šablony zblízka kritickým okem projektového manažera. Na webu najdeme na 40 šablon, od řízení změn, přes kvalitu, řízení týmu až k řízení rozsahu a harmonogramu. Většina šablon je ve formátu MS Word® a v podstatě kopírují to, co předepisuje PMBOK® pro danou oblast. K šablonám nicméně chybí návod a ani neobsahují ukázková

Vezměme si například notoricky známý Risk Register. Na webu najdeme 2 šablony Risk Data Sheet a Risk Register, které se částečně překrývají. V Risk Registeru najdeme popis rizika, pravděpodobnost, dopad, odpověď na riziko, vlastníka (responsible party), stav rizika, komentáře a akce. Náhradní plán (contingency plan), náklady a čas na náhradní plán, jsou v šabloně Risk Data Sheet. Obě šablony jsou ve formátu MS Word® bez možnosti třídění a řazení. V praxi se setkáváme spíše s tím, že, se rizika zanášejí do jedné tabulky, která obsahuje veškeré potřebné informace, navíc bývá klasifikace často zjednodušena do formy semaforu – zelená nízký dopad nebo pravděpodobnost atp.

Z výše uvedeného příkladu vidíme, že publikované šablony jsou pro nás především inspirací, než hotovým produktem, který bychom mohli bez dalších úprav převzít a použít. Přesto bych rád ocenil tuto aktivitu PMI jako krok správným směrem. Věřím, že řada z vás najde v šablonách nápady, které obohatí vaši praxi, a také doufám, že sekce šablon se bude nadále rozvíjet. (PJ)

Co se chystá v podzemí?

Podzim je na Projektovém Undergroundu ve znamení diskuzí ke konkrétním tématům. Další diskuze proběhne ve čtvrtek **15. 11.** od 17:30. Tentokrát to bude diskuze na téma **Podle jakých kritérií (jak) si vybírat členy týmu projektu**, doplňková otázka je **Co dělat pro to, mít právo si je vybírat**. Zúčastnit se může každý, kdo se předem přihlásí, a to formou praktické otázky na toto téma. Otázky pošlete mailem nebo vyplňte na www.mypmi.eu, a to do úterý 13. 11. do 12 hodin. Místo konání bude ještě upřesněno, účast je jako vždy bezplatná.

Na čtvrtek **10. ledna** chystá Projektový Underground diskuzi na téma **Co dělat pro to, aby si PM uhájil rozhodovací autoritu a nezůstala mu jen holá odpovědnost**. Konat se bude opět od 17:30 v prostorách T-Mobile. Otázky na toto téma pošlete do úterý 8. ledna.

Na únor až březen pak chystá již pátou výroční schůzku, tentokrát s přednáškou na téma testování versus řízení projektu. (IL)

Poděkování

Poděkování SHINE Consulting s.r.o. za sponzoring České komory PMI **SHINE Consulting s.r.o.** je špičková poradenská a vzdělávací společnost zaměřená na rozvoj projektové kultury, klíčových kompetencí manažerů a přípravu k mezinárodní certifikaci projektových manažerů i organizací, působící na českém i mezinárodním trhu od roku 1996. Společnost má zároveň akreditaci Registered Education Provider od Project Management Institutu k poskytování tréninků projektového řízení a udělování professional development units (PDUs) v rámci dalšího vzdělávání projektových manažerů certifikovaných PMI.

Společnosti připravuje na zkoušky PMP®/CAPM®. Veškeré informace o společnosti najdete na stránkách www.shine.cz, kontakt: sarka.pojerova@shine.cz

Děkujeme tímto **SHINE Consulting s.r.o.** za sponzorský dar, který využijeme k pokrytí externích nákladů na aktivity České komory PMI, zejména cestovních nákladů a ubytování pro přednášející. (PJ)

Za humny

VII. kongres PMI Poland Chapter PMI Poland Chapter pořádá mezinárodní kongres polské komory Project Management Institute. Výroční sjezd PMI se v Polsku uskuteční již posedmé. Cílem kongresu je poskytnout praktické a věcné znalosti v oblasti projektového řízení na nejvyšší úrovni a poskytnout platformu pro profesionální výměnu zkušeností projektových manažerů. Tématy přednášek, prezentací a workshopů budou nové celosvětové trendy, normy, ale i zaběhnuté a osvědčené postupy v oblasti projektového řízení.

V rámci kongresu budou také vyhlášeny vítězné projekty soutěže Projekt roku 2011 polské komory PMI. Kongres proběhne 12. a 13. listopadu na Národním sportovním centru ve Varšavě. Více informací najdete na stránkách polské komory PMI.

PM-Summit 2012 Mnichov PMI Munich Chapter pořádá PM-Summit 2012 - **Chytré dosažení cílů!** Kolegové z Mnichovské komory PMI vás všechny zvou na PM-Summit 2012. Akce se uskuteční 12. listopadu 2012 v Hilton Munich Park.

Jak se "chytře" dosahují milníky projektů? Jaké metody a praktické přístupy jsou příkladem skutečné "chytrosti" v projektovém managementu? PM-Summit 2012 poskytne odpovědi na tyto otázky. Nabídne účastníkům ucelený program 28 přednášek seskupených do 4 paralelních bloků.



1. Generální partner soutěže Projektový manažer roku 2012
2. Rozvoj projektové kultury a klíčových kompetencí manažerů
3. Programy akreditovány pro certifikaci i recertifikaci PMI®
4. Sleva 1 500,- na tréninky pro členy České komory PMI www.shine.cz

PM-Summit bude uveden klíčovou přednáškou holandských autorů Dion Kotteman a Jeroen Gietema na téma **Sabotáž projektu**. Na závěr budete mít možnost vychutnat si večeři spojenou s přednáškou autorky knihy "Die Sinn-Diät" Rebekky Reinhard a také dech beroucím výhledem na Mnichov.

Naši zahraniční hosté S postupujícím podzimem vás rádi přivítáme na přednáškách zahraničních hostů. Ve čtvrtek 1. listopadu 2012 od 17.30 budete mít možnost poslechnout si přednášku "Interkulturální projektový management" v podání předsedy PMI Slovakia Chapter Ľubomíra Slovíka, PMP.

Opět tradičně ve čtvrtek, tentokrát 13. prosince 2012 opět od 17.30 pak přivítáme Zbigniewa J. Traczyka, MSc, MBA, PMP, člena Board of Directors PMI.org. Přijede s přednáškou na téma "Working with Project Sponsors". Obě přednášky se uskuteční v prostorách společnosti Ernst & Young, Karlovo náměstí 10.

Těšíme se na setkání s vámi na těchto akcích! (MD)

IT Projekt roku

Společnost CACIO (Česká asociace manažerů informačních technologií, www.cacio.cz) pod záštitou předsedy vlády Petra Nečase pořádá již tradiční soutěž „IT projekt roku“.



Cílem soutěže je každoročně ocenit nejlepší projekty vývoje a/nebo implementace informačních technologií (IT), pečovat o jejich mediální prezentaci a tím trvale zvyšovat prestiž, kvalitu a přínos IT projektů.

Soutěž je mezinárodní s tím, že uživatel projektu nebo jeho část se musí nacházet na území ČR. Účast v soutěži je umožněna jakémukoliv subjektu bez omezení místem podnikání, majetkovým vlastnictvím či lokalizací jednotky. Projekt do soutěže přihlašuje uživatel výsledků projektu, který může být současně autorem části či celého projektu. Projekt může přihlásit i dodavatel, avšak pouze s písemným souhlasem uživatele.

Nutným předpokladem přihlášení projektu je to, že projekt byl již realizován (a to nejpozději v roce 2012) a již přináší uživateli očekávaný užitek. Termín uzávěrky přihlášek je 31. 12. 2012.

Česká komora PMI je jedním z partnerů této soutěže. (AZ)

Kontakt

Česká komora PMI, o.s.
Email: info@pmi.cz
WWW: www.pmi.cz

Šéfredaktor:
Stanislav Bílek

Redakční rada:
Igor Luhan
Aleš Zeman
Petr Janiš
Michal Hanzal
Martin Diviš
Martin Mareček

Česká komora PMI © 2012

Reklama



Partnerská organizace PMI Slovakia Vás zve na 6. ročník konference **eFocus Projektový manažment: ako zostavit' víťazný tím**, kde je odborným garantem. Konference se koná 24. - 25. 10. 2012 v Bratislavě. Členové České komory PMI mají slevu na konferenci 20 EUR. Více o konferenci se dozvíte na <http://konferencie.efocus.sk/konferencia/>