

## **PMI4Healthcare**

Unikátní vzdělávací program projektového myšlení a change readiness pro budoucí zdravotnické pracovníky. PMI4Healthcare je nekomerční vzdělávací program PMI Czech Republic, zaměřený především na žáky a studenty zdravotnických oborů v rámci sekundárního a terciárního vzdělávání. Sdílené zkušenosti nacházejí uplatnění také u poskytovatelů zdravotních služeb.

Cílem programu je aktivním zapojením vzdělavatelů připravit budoucí zdravotníky na moderní, digitalizované a rychle se měnící zdravotnictví a rozvíjet projektové myšlení, práci se změnou, týmovou spolupráci, řízení rizik, psychickou odolnost a wellbeing. Program účastníky vzdělávání seznamuje se základními principy projektového myšlení, komunikace, plánování a spolupráce v týmu a pomáhá jim orientovat se v inovativním a proměnlivém prostředí zdravotnictví.

Velkou výhodou programu je flexibilita – lze jej přizpůsobit potřebám vzdělavatele i studentů a smysluplně jej včlenit do již existujících předmětů (např. komunikace, managementu, psychologie, výzkumu, informatiky, bezpečnost péče apod.), aniž by zvyšoval studijní zátěž.

PMI4Healthcare vychází z programu PMI4LIFE a je v souladu s RVP, kvalifikačními standardy, strategickými dokumenty WHO, OECD, European Health Data Space (EHDS) i Národní strategií duševního zdraví. Program je koncipován jako budoucí národní standard pro rozvoj projektového myšlení, change readiness a psychosociální odolnosti zdravotníků. Vzniká ve spolupráci s PMI Czech Republic a přirozeně propojuje Systémem psychosociální intervenční služby (SPIS), což zajišťuje odbornou, metodickou a bezpečnostní oporu programu.

## **Proč PMI4Healthcare vznikl**

Současné zdravotnictví se vyznačuje:

- Rychlou digitalizací a rozvojem eHealth.
- Rostoucí komplexitou péče.
- Častými organizačními a technologickými změnami.
- Generační a kulturní diverzitou v týmech.
- Vysokými nároky na psychickou odolnost zdravotníků.

Tyto změny kladou důraz na kompetence, které nejsou tradičně součástí odborné výuky. PMI4Healthcare na tuto potřebu reaguje a systematicky rozvíjí **change readiness** – schopnost zdravotníků změnám porozumět, zvládat je a aktivně se na nich podílet.

## Vize programu

Naší vizí je **vychovávat zdravotníky, kteří se změn nebojí, rozumí jim a dokážou je spoluvytvářet**, a to s důrazem na bezpečí pacientů, kvalitní týmovou spolupráci a wellbeing.

Budujeme **change readiness training**, který:

- Rozvíjí projektové a systémové myšlení.
- Podporuje adaptaci na změny v reálné praxi.
- Posiluje psychickou odolnost zdravotníků již během studia.

## Pilíře PMI4Healthcare

Program stojí na pilířích, které reflektují klíčové výzvy současného zdravotnictví:

- Projektové myšlení jako základní kompetence každého zdravotníka.
- eHealth a digitalizace zdravotní péče.
- Change management a práce se změnou.
- Generační a kulturní diverzita, týmová komunikace.
- Řízení rizik jako základ bezpečí pacientů i odborných pracovníků.
- Psychická odolnost a wellbeing zdravotníků ve spolupráci s odborníky [SPIS](#) (Systém psychosociální intervenční služby).

## Co program nabízí

- Základní orientaci v projektovém myšlení (PMI4LIFE) přizpůsobenou zdravotnictví.
- Rozvoj soft skills: komunikace, spolupráce, řešení problémů.
- Týmové cvičné projekty zaměřené na zlepšení klinické praxe nebo pracovního prostředí.
- Reflexi a prezentaci výstupů.
- Propojení s aktuálními trendy v eHealth a digitalizaci.
- Zohlednění generačních rozdílů v týmech.
- Kontext change managementu a řízení rizik jako prevence selhání změn v praxi.
- Propojení s poskytovateli zdravotních služeb a zdravotnickými organizacemi.
- Silný networking a sdílení know-how v rámci projektové komunity.
- Program je nekomerční, dobrovolný a otevřený všem zdravotnickým oborům (SŠ, VOŠ, VŠ).
- Metodicky vedené materiály s podporou garanta programu.
- Program je dostupný v českém jazyce, připravujeme také verzi v angličtině.

## **Odborné a projektové zázemí programu**

PMI4Healthcare je:

- **Projektově zaštitěn Project Management Institute (PMI) – nejvýznamnější a největší projektovou komunitou na světě.**
- Postaven na mezinárodně uznávaných principech projektového myšlení (PMI4LIFE).
- **Zpracován a rozvíjen odborníky z praxe** v oblasti zdravotnictví, vzdělávání, projektového řízení a řízení změn.

Program propojuje:

- Zkušenosti zdravotníků a pedagogů.
- Know-how globální projektové komunity PMI.
- Odborné psychosociální zázemí SPIS.

Díky tomuto zázemí je program metodicky kvalitní, prakticky využitelný a dlouhodobě udržitelný.

## **Psychická odolnost a wellbeing zdravotníků**

PMI4Healthcare klade důraz na **duševní zdraví, psychickou odolnost a bezpečné pracovní prostředí** ve zdravotnictví, což přímo ovlivňuje efektivitu týmů, řízení rizik a úspěšnou realizaci projektů ve zdravotnictví. Program je tak v souladu i s Národní strategií duševního zdraví a doporučení WHO a OECD, které zdůrazňují nutnost systematické podpory zdravotníků. Program **nenahrazuje odbornou psychosociální péči ani nezařazuje psychosociální intervence do samotné výuky.**

V oblasti duševního zdraví PMI4Healthcare **navazuje na Systém psychosociální intervenční služby a propojuje účastníky s odbornými garanty a krajskými koordinátory systému**, kteří jsou kvalifikovanými odborníky z praxe (zdravotníci intervenci a péči).

Toto propojení:

- Poskytuje orientaci v systému odborné psychosociální podpory.
- Jasně vymezuje hranice mezi vzděláváním a odbornou intervencí.
- Posiluje prevenci rizik, týmovou komunikaci a zvládnání změn.
- Přispívá k dlouhodobé udržitelnosti zdravotnické profese.

## **Přínos pro vzdělavatele**

- Praktické dovednosti využitelné v odborné praxi.
- Příprava studentů na moderní digitalizované zdravotnictví.
- Posílení profesní identity a sebevědomí studentů.
- Zvýšení atraktivity školy a kvality výuky.
- Minimální zátěž pro pedagogy (hotové materiály + mentoring).
- Zapojení do odborné a projektové komunity.

## **Co si žáci a studenti odnesou**

- Schopnost orientovat se v proměnlivém zdravotnictví.
- Praktické dovednosti využitelné v praxi.
- Větší jistotu v práci v týmu i při změnách.
- Zkušenost s tvorbou projektu s přesahem do reálné praxe.

## **Jak program funguje**

1. Škola osloví garanta programu a domluví úvodní schůzku.
2. Garant předá škole materiály, metodiku a doporučení a případně další relevantní kontakty.
3. Škola určí klíčového učitele, který program realizuje s žáky a studenty.
4. Garant programu působí jako mentor a metodická podpora.
5. Program je zakončen cvičným projektem, prezentací výstupů a certifikátem o absolvování programu (nenahrazuje oficiální certifikaci v projektovém řízení).

## **Pilotní běh**

Aktuálně probíhá pilotní fáze s vybranými školami.

Žáci a studenti realizují **jednoduché týmové projekty** s přesahem do reálné praxe (klinické, komunitní, modernizační či systémové).

Výstupy pilotního běhu budou zpracovány formou **case studies**, které poslouží jako inspirace pro další školy, zdravotnické organizace a rozvoj programu PMI4Healthcare.

## **Kontakt a zapojení do programu**

### **Manažerka programu**

Mgr. Hana Charvátová, MBA

Strategická projektová manažerka pro zdravotnictví a vzdělávání

Všeobecná sestra, pedagog a projektová manažerka

✉ [hana.charvatova@pmi.cz](mailto:hana.charvatova@pmi.cz)